

УДК 330.658

**А. А. Илькевич** (ilkevich.aleksey@mail.ru),  
магистрант

**А. И. Капштык** (aikapshtyk@mail.ru),  
д-р экон. наук, профессор  
Белорусский торгово-экономический  
университет потребительской кооперации  
г. Гомель, Республика Беларусь

## АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ В СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКЕ ПРЕДПРИЯТИЙ

В данной статье рассматриваются эффективные направления оптимизации затрат в складской логистике предприятий в современных условиях.

This article discusses the effective ways of cost optimization in warehouse logistics enterprises in modern conditions.

*Ключевые слова:* складская логистика; логистические затраты; логистические складские процессы; издержки складской системы; управление логистическими издержками; эффективность системы складской логистики.

*Key words:* warehouse logistics; logistics costs; logistics warehouse processes; costs of the warehouse system; management of logistics costs; efficiency of the warehouse logistics system.

В логистической цепи перемещение материальных потоков невозможно без концентрации в определенных местах нужных запасов, для хранения которых предназначены склады.

В то же время склад является всего лишь составной частью системы более высокого уровня – всей логистической цепи, которая и определяет основные технические требования к складской системе, диктует задачи и позиции ее оптимальной работы, устанавливает условия переработки груза. Склад следует рассматривать не автономно, а как составляющую часть всей логистической цепи.

Такой подход позволяет обеспечивать успешное выполнение главных функций склада и достижение высокого уровня рентабельности. При этом необходимо учитывать, что для каждого конкретного склада составляющие складской системы значительно отличаются друг от друга (как ее элементы, так и сама структура, базирующаяся на взаимосвязи этих элементов).

Для выбора стратегии функционирования складских систем важную роль играют издержки (затраты). Логистические издержки – это затраты на выполнение логистических операций. Логистические операции с предметами и продуктами труда выполняются как в сфере обращения, так и в сфере производства. Издержки на выполнение логистических операций включают в себя часть издержек обращения и производства.

Основными составляющими логистических издержек являются транспортно-заготовительные расходы и затраты на содержание запасов.

Значимость задачи сокращения этих издержек посредством системной организации соответствующих процессов определяется той существенной долей, которую они занимают в общем объеме издержек производства и обращения.

При формировании складской логистической системы нужно помнить основной принцип: только индивидуальное решение с учетом всех сопутствующих факторов может сделать ее рентабельной. Четкое определение рабочих задач и тщательный анализ переработки груза как внутри, так и вне склада является предпосылкой его рентабельной работы как составной части всей логистической цепи.

Любые затраты должны быть экономически оправданными, т. е. использование любого технологического и технического решения, сопровождающегося капиталовложением, должно применяться исходя из рациональной целесообразности, а не из модных тенденций и предлагаемых на рынке технических возможностей (без их дополнительного анализа).

Складские логистические системы способствуют преобразованию грузопотоков, изменяя сами параметры принимаемых и выдаваемых партий грузов (по размеру, составу, физическим характеристикам входящих грузов, времени отправки транспортных партий и т. д.). Цель такой складской системы состоит не только в том, чтобы принимать с транспорта (например, магистрального) грузопоток с одними параметрами, перерабатывать и выдавать его на другой грузопоток (например, внутривозводской) с другими параметрами, но и в том, чтобы выполнять это важное преобразование с минимальными издержками.

В логистической цепи перемещение материальных потоков невозможно без концентрации в определенных местах нужных запасов, для хранения которых предназначены склады.

Существующие складские системы отличаются размерами и сложностью, типами храняемых изделий и материалов, издержками, связанными с их работой, характером происходящих в них случайных и закономерных процессов, а также характером информации, поступающей к лицам, ответственным за принятие решений. Эти отличия можно трактовать как различия в структуре складских систем. Они могут также иметь непосредственное отношение к тому типу стратегии функционирования, которую следует применять при управлении данной системой.

К важным факторам, влияющим на процессы складирования и соответствующие затраты, можно отнести четкую ориентацию на запросы потребителей путем необходимой коммуникации с ними и создание услуг с дополнительной стоимостью; сокращение времени выполнения различных операций (например, более частые отгрузки, повышение скорости оборачиваемости запасов, меньшие размеры заказов); непрерывный поток информации и продукции через логистическую систему; оптимальную доставку грузов; электронное слежение и контроль за движением продукции; индивидуализированные складские услуги; повышение уровня автоматизации; рост значения человеческого капитала и лидерства менеджеров [1, с. 161–162].

При альтернативном выборе системы складирования на основе применяемого при этом оборудования оптимальным является вариант с максимальным значением показателя эффективности использования складского объема при минимальных затратах. При осуществлении выбора систем складирования на практике необходимо помнить, что в одном складском помещении возможно сочетание различных вариантов в зависимости от перерабатываемого груза.

Важнейшая часть логистических издержек – это издержки самой складской системы. В разных системах они могут отличаться, так как всегда зависят от ряда различных факторов. Эти издержки зачастую относят к оформлению и обработке заказов, расходам на бумагу, зарплату соответствующих работников, стоимость составления отчетных показателей и т. д. Стоимость транспортирования запаса от поставщика к пункту хранения обычно оплачивается поставщиком и не оплачивается самой складской системой. Транспортные издержки во многом зависят от используемого вида и собственника транспорта.

Издержки содержания запасов связаны с поступлением товара на склад и другими процессами. Издержки самой складской системы можно разделить на две категории: издержки, зависящие от размера заказа, и издержки, не зависящие от него.

Ко вторым из указанных издержек относятся страховка, налоги, арендная плата за складское помещение (если оно не принадлежит системе), стоимость эксплуатации помещения и т. п. В ряде случаев наиболее важными являются не прямые издержки, а косвенные экономические потери, возникающие из-за того, что капитал иногда приходится вкладывать в незапланированные или неоправданные запасы, вместо того чтобы использовать его в других сферах. Потери такого рода равны наибольшей норме прибыли, которую система могла бы получить от размещения капитала в других сферах деловой активности. Естественно, если капитал по названным причинам инвестируется в складское хозяйство, то он уже не может приносить указанной прибыли. Следовательно, потерянная прибыль представляет косвенные издержки содержания соответствующих запасов [2, с. 56].

Управление логистическими издержками возможно путем логистизации действующей хозяйственной структуры, построения логистической системы и акцентирования внимания на проблеме минимизации логистических издержек предприятия, что возможно лишь в условиях воздействия логистики как общесистемного научно-методического и непосредственно практического инструмента.

Механизм управления логистическими затратами должен обеспечить оптимальную величину данных затрат в условиях конкретного производства и перемещения грузов. Для решения данной задачи большое значение имеют планирование, учет и максимально возможное уменьшение логистических затрат.

Учет логистических затрат должен быть интегрирован с процессом их нормирования, планирования и анализа в единую информационную систему, что позволит эффективно управлять данными затратами.

Таким образом, полученная информация по качественному и количественному содержанию логистических затрат может и должна использоваться для принятия управленческих решений, выбора их эффективных вариантов.

Процесс управления логистическими затратами должен базироваться на определенных правилах. К нему должны предъявляться следующие требования:

- разделение логистических затрат по сферам деятельности предприятия;
- полный учет фактических затрат;
- учет затрат в пространстве и времени;
- достоверность информационной базы.

Управление логистическими затратами как средство повышения конкурентоспособности предприятия имеет следующие преимущества:

- производство конкурентоспособной продукции за счет сокращения затрат и снижения цен на нее;
- наличие качественной и реальной информации по логистическим затратам по отдельным видам продукции;
- наличие достоверной, объективной информации, используемой для принятия управленческих решений.

Расчет, регулярный контроль и анализ соответствующих показателей позволяют оценить эффективность работы системы логистики предприятия в целом, а также выполнить следующее:

- определить задачи в области функционирования транспортно-складских подразделений и уровня затрат, связанных с ними;
- определить места возникновения недостатков в деятельности таким образом, чтобы концентрировать усилия по устранению на основе анализа причин их возникновения;
- разработать цели функционирования транспортно-складских подразделений в рамках плана их достижения;
- измерить степень прогресса в достижении поставленной цели;
- провести анализ эффективности функционирования системы логистики через определение основных центров возникновения недостатков и снижения эффективности на различных этапах процесса исполнения заказов потребителей;
- планировать деятельность по обслуживанию заказов потребителей с целью достижения более низкого уровня затрат и эффективного использования имеющихся ресурсов;
- разработать финансовые схемы, необходимые для эффективного функционирования транспортно-складских подразделений.

### **Список использованной литературы**

1. **Николайчук, В. Е.** Логистический менеджмент : учеб. / В. Е. Николайчук. – М. : Дашков и К°, 2012. – 978 с.
2. **Мельников, В. П.** Логистика / В. П. Мельников, А. Г. Схирладзе, А. К. Антонюк. – М. : Юрайт, 2014. – 288 с.